



# Viviana Rizzuto

Via dei Dori 17/1 – 92019 Sciacca (AG)

Data di nascita: 04/05/1982 | Nazionalità: Italiana

[v.rizzuto@fcagrigentotrapani.it](mailto:v.rizzuto@fcagrigentotrapani.it) | [\(+39\) 331 7557394](tel:+393317557394)

## SU DI ME

Da oltre vent'anni mi dedico a dare forza a processi collettivi, intrecciare relazioni tra persone e territori, e accompagnare visioni condivise lungo cammini concreti, radicati e duraturi. Lo faccio come Innovation Manager, Senior Programme Manager e Imprenditrice sociale, con uno sguardo che tiene insieme strategia e ascolto profondo.

Credo che lo sviluppo non sia una somma di risorse, ma la possibilità — per ogni persona e comunità — di riconoscere il proprio valore e metterlo in circolo. È in questo spazio, tra connessione, consapevolezza e co-creazione, che prende forma il mio lavoro quotidiano.

**Cosa mi guida ogni giorno?** Il desiderio di generare contesti vivi e generativi, in cui le persone possano attivarsi, riscoprire le proprie capacità e contribuire, insieme, a un futuro più giusto e sostenibile. Un futuro in cui sentirsi parte, davvero. Nessuno ai margini, nessuno lasciato indietro.

---

## LE MIE AREE D'IMPATTO

- **Innovazione & Ottimizzazione dei Processi**

Iscritta all'Albo degli Innovation Manager del Ministero delle Imprese e del Made in Italy, nell'ambito delle politiche nazionali per la trasformazione digitale e organizzativa delle imprese. Da oltre vent'anni accompagno team multidisciplinari in contesti internazionali, guidando fino a 20 persone su tre continenti. Integro approcci multi-capitale — sociali, culturali, ambientali ed economici — per valorizzare le risorse disponibili e attivare percorsi di crescita sostenibile, concreta e generativa.

- **Comunità & Governance Partecipativa**

Facilitare connessioni, attivare reti, sostenere l'intelligenza collettiva: è in questi ambiti che opero con maggiore intensità. Ho coinvolto oltre 5.000 stakeholder e coordinato reti con più di 150 realtà, contribuendo alla nascita della prima cooperativa di comunità riconosciuta in Sicilia, un'esperienza pionieristica di governance territoriale che restituisce alle comunità la capacità di decidere, creare e custodire valore.

- **Turismo Sostenibile & Iniziative Community-Based**

Con il Museo Diffuso dei 5 Sensi di Sciacca, da me fondato e diretto per cinque anni, ho guidato un processo trasformativo che ha coinvolto oltre 5.000 persone e portato alla creazione di più di 50 esperienze turistiche. Abbiamo riaperto spazi pubblici abbandonati e li abbiamo restituiti alla cittadinanza, attivando commercianti, artigiani e cittadini come "narratori di bellezza" in un modello riconosciuto in tutta Europa.

- **Imprenditoria Sociale**

Ho fondato e avviato due imprese sociali non profit tuttora attive, impegnate nello sviluppo sostenibile e nell'inclusione. Attraverso queste realtà ho supportato oltre 20 municipalità italiane, attivando percorsi partecipativi e strategie ad alto impatto. Le comunità coinvolte hanno rafforzato la propria resilienza, autonomia e capacità di visione condivisa.

- **Visione Strategica & Progettualità Sistemica**

Disegno e gestisco processi complessi con approccio sistemico, guidando team eterogenei e facilitando il dialogo tra attori diversi. Utilizzo strumenti di pianificazione strategica, ottimizzazione dei processi e gestione multi-capitale per affrontare criticità, attrarre finanziamenti per milioni di euro e costruire alleanze capaci di generare risultati misurabili e condivisi.

---

## PREMI E RICONOSCIMENTI RECENTI

- **Premio “Impresa è Donna 2023”** – 1° posto come Migliore Donna Imprenditrice dell'Anno (Confcommercio Imprese per l'Italia – Catania), per la leadership e i risultati imprenditoriali raggiunti.
- **Premio “Donna Attiva 2023”** – Riconoscimento per i meriti distinti nei campi della cultura, dell'imprenditorialità, dell'arte e del sociale.
- **Premio “European Cultural Tourism Network” 2022** – 1° posto nella categoria “Destinazione di Turismo Culturale Sostenibile”, per la creazione di esperienze di visita sostenibili e culturalmente radicate.
- **Premio “GreenHeroes” 2022** – Riconoscimento nazionale per iniziative sostenibili di grande impatto. Il premio, parte del progetto #GreenHeroes promosso dall'attore Alessandro Gassmann e dal quotidiano *La Stampa*, valorizza gli innovatori verdi italiani.
- **Premio “Bravo Innovation Hub” 2021** – 1° posto tra le imprese più innovative del Sud Italia, per lo sviluppo di processi sostenibili e trasformativi ad alto impatto sociale ed economico.
- **Premio “Verso un'Economia Circolare” 2021** – Menzione speciale per lo sviluppo di un modello di turismo sostenibile e circolare, basato sulla cooperazione di comunità. Il riconoscimento rientra nel *Council of Europe Landscape Award*, che ne evidenzia l'impatto nella rigenerazione territoriale a livello europeo.
- **Premio “Welfare, che Impresa!” 2021** – 1° posto a livello nazionale per impatto sociale, economico e ambientale. Il riconoscimento è stato assegnato al Museo Diffuso dei 5 Sensi, la prima cooperativa di comunità in Sicilia, che ho fondato e guidato per cinque anni. Il progetto ha promosso identità e partecipazione civica per migliorare il benessere dei 38.000 abitanti di Sciacca, puntando sull'innovazione dei processi più che sull'occupazione degli spazi.

- **Premio “Cambia-Menti CNA Sicilia” 2021** – 1° posto come migliore startup siciliana, per la capacità di generare impatto locale concreto attraverso l'imprenditoria sociale.
  - **Premio “Donna dell'Anno” 2020** – Conferito nella mia città - Sciacca - per “coraggio, perseveranza e creatività, come esempio per le nuove generazioni”.
  - **Best Practice Europea 2020** – Il Museo Diffuso dei 5 Sensi, sotto la mia guida, ha trasformato Sciacca in un museo a cielo aperto, promuovendo uno sviluppo culturale sostenibile fondato su identità e partecipazione. Il modello è stato selezionato come buona pratica europea nell'ambito del progetto *Be.CULTOUR* (programma Horizon 2020), per il suo approccio innovativo e replicabile alla rigenerazione territoriale.
- 

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

### Segretario Generale

Fondazione di Comunità di Agrigento e Trapani – [www.fcagrigentotrapani.it](http://www.fcagrigentotrapani.it)

*Maggio 2025 – Oggi*

Guido la Fondazione con l'obiettivo di mettere al centro le persone, le relazioni e i talenti dei territori. Lavoro per costruire un modello di sviluppo sostenibile – sociale, culturale, ambientale ed economico – che nasce dalla comunità e restituisce valore alla comunità. Coordino strategia, governance, programmazione e alleanze territoriali, promuovendo un approccio che integra filantropia, innovazione sociale e partecipazione civica. Il mio impegno è rafforzare la capacità delle comunità di agire come protagoniste del cambiamento e creare spazi in cui possano crescere con fiducia e autonomia.

- **Leadership strategica:** definisco e coordino la visione di medio-lungo periodo della Fondazione, in dialogo costante con il territorio e con gli organi di governo.
- **Approccio sistemico e poli capitale:** promuovo interventi che valorizzano diversi capitali – sociale, culturale, ambientale, economico – attivando sinergie tra attori e risorse.
- **Misurazione degli impatti per uno sviluppo equo e sostenibile:** supervisiono la definizione di obiettivi, indicatori e metriche per valutare l'efficacia e la giustizia delle azioni.
- **Cura delle relazioni:** coltivo relazioni di fiducia con stakeholder pubblici, privati e del terzo settore, facilitando ascolto, cooperazione e visione condivisa.
- **Valorizzazione dei talenti e delle risorse umane:** accompagno lo sviluppo professionale del team, creando un ambiente di lavoro attento alla crescita, al benessere e alla responsabilità diffusa.
- **Fundraising e fund development:** sviluppo strategie di raccolta fondi e diversificazione delle risorse, attivando donazioni, bandi, investimenti filantropici e reti di sostegno.
- **Governance e compliance:** assicuro il buon funzionamento degli organi e dei processi decisionali, garantendo trasparenza, legalità e coerenza con la missione.

- **Advocacy e coinvolgimento della comunità:** promuovo la cultura della filantropia comunitaria e l'attivazione civica, sostenendo processi partecipativi e visioni generative dal basso.

## Vicedirettrice

**Fondazione di Comunità di Agrigento e Trapani** – [www.fcagrigentotrapani.it](http://www.fcagrigentotrapani.it)

*Dicembre 2024 – Aprile 2025*

- **Affiancata** la Direzione nella definizione delle priorità strategiche e nella gestione operativa della Fondazione.
- **Elaborato**, insieme alla Direzione, il quadro strategico 2025–2028, come base condivisa per lo sviluppo futuro dell'ente.
- **Curata** la comunicazione istituzionale e digitale, con un incremento superiore al 40% dell'engagement sui social media.
- **Lavorato** sulle relazioni esterne, rafforzando il posizionamento della Fondazione e ampliando la rete di stakeholder attivi.
- **Supportati** i processi di governance, compliance e rendicontazione, garantendo coerenza e trasparenza.
- **Contribuito** alla strutturazione interna della Fondazione in un momento di crescita e transizione.

## Responsabile dell'Unità Processi di Cambiamento Sistemico

**PRISM Impresa Sociale (Ente non profit)** – Palermo – [www.prisonline.eu](http://www.prisonline.eu)

*Aprile 2022 – Novembre 2024*

- **Coordinato** un team di oltre 5 Project Manager europei, supervisionando 10–15 progetti in contemporanea e garantendo puntualità, qualità e una gestione efficace del budget.
- **Sviluppato** strategie progettuali finanziate da fondi europei, in collaborazione con la Direzione e l'organizzazione, assicurando coerenza tra obiettivi, priorità dei finanziamenti e missione a lungo termine.
- **Gestito** partnership internazionali, promuovendo collaborazioni transnazionali e rafforzando alleanze strategiche con organizzazioni di diversa natura.
- **Garantito** la conformità ai regolamenti europei, supervisionando il controllo qualità e l'utilizzo ottimale delle risorse economiche per massimizzare l'impatto.
- **Introdotta** innovazioni nei processi interni, migliorando i flussi di lavoro e promuovendo un ambiente di lavoro sano e sostenibile, attento al benessere del team.

## Fondatrice e CEO

**IMPACTA Impresa Sociale (Ente non profit)** – Sciacca

*2022 – Oggi*

- **Supportate** organizzazioni del Terzo Settore e amministrazioni pubbliche nella trasformazione di visioni condivise in progetti finanziati, facilitando l'accesso a risorse europee, nazionali e regionali.

- **Progettate e gestite** proposte di finanziamento (PNRR, fondi diretti e indiretti), curando tutte le fasi: dall'analisi delle opportunità alla rendicontazione, fino al coordinamento delle partnership.
- **Affiancati** oltre 20 comuni nell'attivazione del patrimonio culturale come leva di coesione sociale e crescita economica, attraverso strategie di sviluppo sostenibile.
- **Sviluppati e attuati** modelli di turismo sostenibile a guida comunitaria in 14 comuni siciliani, rafforzando il coinvolgimento locale nella governance territoriale.
- **Supportate** organizzazioni e reti regionali nel lancio di iniziative ad alto impatto sociale, culturale ed economico, contribuendo alla crescita di ecosistemi collaborativi.
- **Erogata** formazione e consulenza personalizzata in ambito Destination Marketing & Management, progettazione europea e pianificazione territoriale, a beneficio di enti pubblici e privati.

## Fondatrice e Direttrice Esecutiva

**IDENTITÀ & BELLEZZA – Cooperativa di Comunità** – Sciacca – [www.sciacca5sensi.it](http://www.sciacca5sensi.it)  
2019 – 2024

- **Fondata e guidata** per 5 anni la prima cooperativa di comunità ufficialmente riconosciuta dalla Regione Siciliana, promotrice di un modello di governance territoriale innovativo, riconosciuto a livello nazionale e internazionale.
- **Coordinata** una rete estesa composta da 48 associazioni, oltre 100 imprenditori e più di 5.000 stakeholder attivi, favorendo la nascita di nuove economie e professionalità locali.
- **Progettate e monitorate** iniziative ad alto impatto sociale, culturale, economico e ambientale, garantendone la sostenibilità nel tempo.
- **Condotta la cooperativa verso la stabilità organizzativa ed economica**, per poi fare un passo indietro e lasciare spazio a nuove leadership e competenze, nel segno della generatività sociale: avviare processi trasformativi, senza occupare ruoli in modo permanente.

## Senior Program Manager

**KAZ Europe SA** – Losanna  
2012 – 2014

- **Ripensati e ottimizzati i flussi operativi interni**, introducendo per la prima volta procedure di Program Management nell'area EMEA, con un impatto significativo sulla puntualità, qualità e sostenibilità economica delle consegne a livello globale.
- **Gestiti team multidisciplinari** distribuiti tra Stati Uniti, Cina ed Europa, con responsabilità su budgeting, analisi dei rischi e controllo qualità, assicurando efficienza operativa e sostenibilità finanziaria.
- **Condotti** workshop interculturali, call strategiche e eventi internazionali, allineando visioni, ottimizzando risorse e rafforzando il coinvolgimento degli stakeholder nei diversi contesti.
- **Migliorata la sinergia** tra R&D, supply chain, customer service, qualità, regolatorio e marketing, accelerando il lancio dei prodotti e migliorando l'adattabilità al mercato.

## Global Program Manager

HID Global Switzerland SA – Palézieux

2010 – 2012

- **Implementate procedure di Program Management** per snellire i lanci di prodotto a livello globale, garantendo puntualità, qualità e sostenibilità economica.
- **Coordinati team multidisciplinari** tra Stati Uniti, Malesia ed Europa, gestendo le operazioni di Ricerca e Sviluppo in Svizzera e facilitando la collaborazione tra ingegneria, produzione e aree di business.
- **Fornito supporto tecnico** alle vendite, traducendo le esigenze dei clienti in innovazioni di prodotto e assicurando strategie di sviluppo orientate al mercato.
- **Monitorati i rischi potenziali e applicate misure di controllo qualità**, ottimizzando l'efficienza produttiva e riducendo il time-to-market per le nuove linee di prodotto.

## R&D Manager

SEDIA SA – Innovative Partner of Medicine – Givisiez

2008 – 2010

- **Guidata** l'area Ricerca e Sviluppo per dispositivi medici, supervisionando l'intero ciclo di vita del prodotto, dalla concezione alla validazione.
- **Gestiti** i flussi comunicativi, le analisi dei rischi, la conformità alle normative CE, la pianificazione dei progetti e il controllo dei budget.

## Ingegnere Procurement & Failure Analysis

IBM – Budapest

2007 – 2008

- **Gestiti** fornitori strategici per i sistemi di archiviazione dati IBM.
- **Condotte** analisi di guasto per orientare i test engineer verso soluzioni ottimali.
- **Negoziato** riduzioni di costo e miglioramenti delle prestazioni dei prodotti.

## Ingegnere R&D

STMicroelectronics – Palermo

2003 – 2005

- **Analizzati e progettati** circuiti elettronici con tecnologie innovative STM.
- **Sviluppata** una nuova metodologia di Built-In Self Test (BIST) per memorie Flash multilivello.
- **Ricevuto** il premio STMicroelectronics 2005 per il carattere “innovativo e di rilevanza industriale” del lavoro svolto.

---

## FORMAZIONE

**Master in Europrogettazione** – Milano (2018)

Percorso intensivo incentrato sull'intero ciclo di vita dei finanziamenti europei: sviluppo avanzato di proposte progettuali, metodologie di budgeting, costruzione di partenariati

strategici e comunicazione con gli stakeholder. Acquisite competenze approfondite sui programmi operativi dell'UE e sui relativi quadri normativi per la gestione efficace di progetti e grant.

**Laurea Specialistica in Ingegneria Microelettronica – Milano (2005–2008)**

Approfondimento in microelettronica analogica e digitale, economia, gestione aziendale e project management.

**Università di Tecnologia ed Economia di Budapest – Erasmus (2007)**

Esperienza internazionale in contesto multiculturale, con corsi in lingua inglese in Economia e Ingegneria Gestionale, che hanno ampliato le competenze nella comunicazione interculturale e nella visione internazionale.

**Laurea Triennale in Ingegneria Elettronica – Università degli Studi di Palermo (2001–2005)**

Studi in fisica, matematica ed elettronica analogica/digitale. Laureata con votazione 110/110 e lode, con menzione speciale.

---

## COMPETENZE LINGUISTICHE

Lingua	Comprensione	Espressione Orale	Produzione Scritta
Italiano	----- madrelingua-----		
Inglese	C2	C1	C2
Francese	C2	C2	C2

*Livelli secondo il QCER: A1/A2 = base, B1/B2 = intermedio, C1/C2 = avanzato/proficiente*

---

## LICENZA DI GUIDA

Categoria **B**

---

## SOFT SKILLS

- **Leadership collaborativa:** attitudine a ispirare e guidare i team verso obiettivi condivisi, valorizzando il contributo attivo di ciascun membro.
- **Problem solving creativo:** abilità nell'individuare soluzioni innovative a situazioni complesse, valutando rapidamente rischi e opportunità.
- **Lavoro di squadra e intelligenza collettiva:** forte propensione alla co-creazione e al riconoscimento dei punti di forza di ogni componente del gruppo.

- **Comunicazione efficace:** capacità di trasmettere idee e informazioni in modo chiaro e coinvolgente, in contesti sia formali che informali.
- **Adattabilità e flessibilità:** capacità di rispondere con prontezza ai cambiamenti, ridefinendo strategie e priorità in base al contesto.
- **Empatia e ascolto attivo:** sensibilità nel comprendere bisogni e punti di vista altrui, costruendo fiducia e facilitando la collaborazione.
- **Visione strategica:** approccio orientato agli obiettivi di lungo termine, con equilibrio tra operatività e visione futura.

---

## VIDEO E INTERVISTE

- [RAI3 GENERAZIONE BELLEZZA - Il Sogno di Una Comunità - 26/12/2021](#)
- [RAI3 GENERAZIONE BELLEZZA - Sciacca, il Sogno Continua - 10/04/2023](#)

---

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Regolamento UE 679/2016  
("Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali") e della normativa  
nazionale vigente.*

